



# COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS



La Mission Animation Territoriale (M.A.T.)

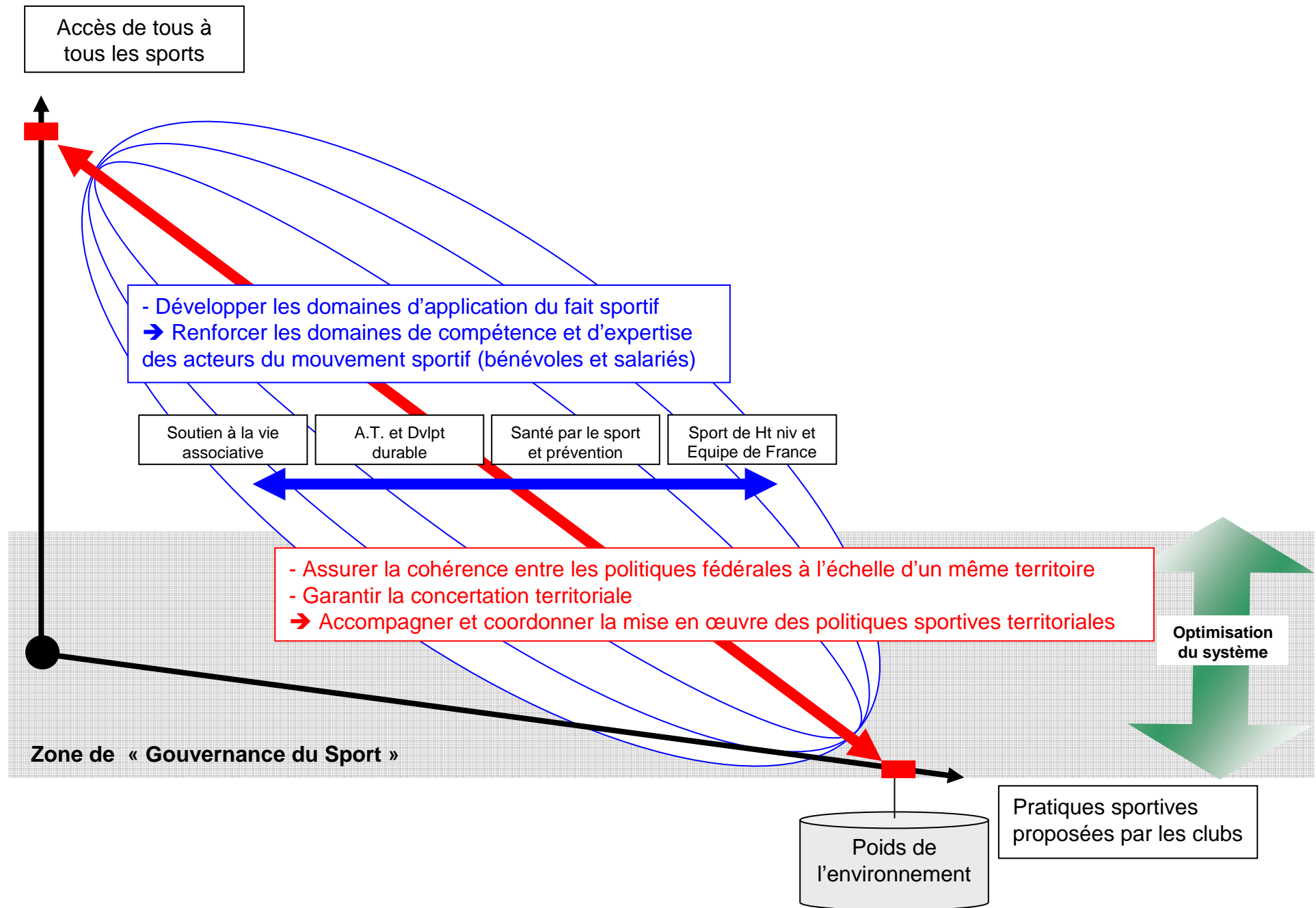
Mardi 20 novembre 2007



# Préambule



- Le Livre Blanc et les 15 propositions du CNOSF :  
« 1- *Positionnement affirmé du mouvement sportif dans la gouvernance du sport ...* »
- Note d'orientation 2005-2009 du CNOSF en direction de ses organes déconcentrés : les comités régionaux et départementaux olympiques et sportifs.



# La Mission Animation Territoriale

- **Enjeu** : Consolidation des relations entre les acteurs du sport pour une politique sportive territoriale concertée.
- **Cible** : Les bénévoles et salariés des CROS/CDOS/CTOS.
- **Finalité** : Les appuyer pour qu'ils se positionnent sur leur territoire, comme les structures relais du CNOSF sur les questions transversales à l'ensemble des disciplines sportives et développées par les missions et services du CNOSF :
  - soutien à la vie associative,
  - aménagement du territoire et développement durable,
  - promotion de la santé par le sport et prévention,
  - sport de haut niveau et promotion de l'Équipe de France Olympique,
  - communication et marketing,
  - service juridique.
- **Objectif** : Renforcer l'acquisition, le développement et le transfert de savoirs, de savoir-faire et de savoirs être entre le CNOSF, les CROS/CDOS/CTOS au service de la filière fédérale.
- **Mode opératoire** : Tout en s'appuyant sur les missions et services du CNOSF, animer un réseau de relations et de savoir.





# Plan d'actions

## 2 axes de travail :



- Renforcer la coordination des politiques sportives territoriales.
- Favoriser la circulation des compétences et expertises entre CNOSF, CROS, CDOS et CTOS.



# Coordination territoriale



- Soutenir la déclinaison de la politique du CNOSF comme celles des politiques sportives fédérales, à l'échelle des territoires couverts par la CROS/CDOS/CTOS :
    - assurer un rôle de relais transversal des politiques sportives,
    - observer les politiques sportives territoriales mises en œuvre,
    - communiquer sur les actions et résultats obtenus.
- ➔ La mise en place et l'animation de « référents territoriaux » dans chaque région.

# Circulation des compétences

- Animer un réseau de compétences (bénévoles / salariés) sur :
  - l'ensemble des problématiques impliquant le sport,
  - l'ensemble du territoire français.

## **Cela nécessite :**

- Une veille informative et prospective sur :
    - les thématiques dans lesquelles le sport joue ou peut jouer un rôle majeur,
    - les éléments d'information qui caractérisent les réalités territoriales.
  - Une capitalisation de l'information, des expériences et des outils.
  - Une analyse des données capitalisées.
  - Une mise à disposition et une circulation de ces données et analyses.
  - Un transfert de connaissances et d'expertises via les techniques d'animation de réseau et de formation tout en s'appuyant sur les données et analyses capitalisées.
- ➔ L'identification et l'animation de « personnes ressources » mobilisables pour chaque thématique et territoire.



- **Johann CAUËT, Directeur :**
  - 01 40 78 28 10
  - [johanncauet@cnosf.org](mailto:johanncauet@cnosf.org)
- **Aurélie JACQUIER, Chargée de mission :**
  - 01 40 78 28 06
  - [aureliejacquier@cnosf.org](mailto:aureliejacquier@cnosf.org)
- **Isabelle MEYER, Assistante :**
  - 01 40 78 28 29
  - [isabellemeyer@cnosf.org](mailto:isabellemeyer@cnosf.org)



# COMITÉ NATIONAL OLYMPIQUE ET SPORTIF FRANÇAIS



Le CNAR SPORT : un appui sectoriel

# 1 – Les finalités recherchées par le CNAR Sport



- **Valoriser la complémentarité** apportée par le dispositif DLA dans les politiques de professionnalisation définies par les fédérations nationales et devant être mises en œuvre dans les territoires.
- **Renforcer la qualité des outils** permettant le développement des activités d'utilité sociale créatrices d'emplois dans le secteur associatif sportif.
- **Renforcer l'efficacité des ingénieries d'accompagnement** (individuelles et collectives) réalisées par les dispositifs locaux d'accompagnement (DLA).
- **Renforcer la mobilisation du secteur associatif sportif** afin qu'il participe à la définition des objectifs et des accompagnements qui lui sont propres.

## 2 - Ses missions et les actions



- **Mobilisation** sur le territoire national des réseaux du secteur sportif :
  - sensibilisation (interventions interrégions CROS/CDOS/CTOS, congrès fédéraux, etc.),
  - accompagnement de leur implication dans le dispositif,
  - information sur les actions menées (site internet, courriel d'information, etc.).
- **Appui conseil et ressources** aux DLA et C2RA (Capitalisation et qualification des DLA) :
  - appui technique (recensement et transmission d'informations, fiches fédérations, thématiques...),
  - émergence d'actions collectives concertées (plan sectoriel région Centre).
- **Promotion et développement** de l'activité et de l'emploi dans le secteur sportif :
  - identification des grands chantiers en matière de professionnalisation du secteur (étude relative aux politiques et dispositifs d'aide à l'emploi dans le secteur associatif sportif),
  - conception et diffusion des outils spécifiques au secteur sportif (notes et guides méthodologiques).
- **Évaluation et coordination du dispositif** national d'accompagnement des activités et services d'utilité sociale (recensement des accompagnements menés auprès des associations sportives)

# 3 – Une expérimentation en région Centre

- **L'émergence d'une action collective concertée - le plan sectoriel d'accompagnement en région Centre :**

- un objectif : accompagnement à la professionnalisation des ligues régionales (12 disciplines),
- une démarche : diagnostic et identification des thématiques d'accompagnement (mutualisation des services de soutien mobilisables sur le territoire),
- une action : ingénierie collective portant sur le projet associatif, la structuration interne, la diversification des activités et des sources de financement.

- **L'implication du CROS Centre comme tête de réseau :**

- une mission de représentation (en tant qu'interlocuteur) :
  - concertation sur les enjeux de la professionnalisation,
  - participation à la définition de l'expérimentation,
- une mission de soutien (en tant qu'acteur) :
  - participation active à la réalisation de l'action d'accompagnement.

**L'expérimentation conduit aujourd'hui les acteurs  
à formaliser les conditions d'une collaboration pérenne**



# 3 – Une étude sur les politiques et dispositifs publics d'aide à l'emploi dans les associations sportives

- **4 types de contrats aidés étudiés :**

- le **Contrat d'Avenir** et le **Contrat d'Accompagnement dans l'Emploi** du Plan de Cohésion Sociale,
- le **Plan Sport Emploi** du Ministère de la Santé, de la Jeunesse et des Sports,
- les **politiques régionales en faveur de l'emploi dans les associations sportives.**

- **4 questions :**

- quelle est la mobilisation des dispositifs d'aides à l'emploi dans les associations sportives ?
- comment les Conseils Régionaux s'impliquent-ils en matière d'aide à l'emploi ?
- comment les associations sportives s'approprient-elles ces dispositifs ?
- comment favoriser le maintien des emplois créés ?

- **Les pistes de réflexion :**

- améliorer la vision d'ensemble des dispositifs d'aide à l'emploi,
- mettre en place un accompagnement en amont de la création d'emploi afin de l'intégrer dans un projet de
- développement plus large,
- associer aide à la création d'emploi et aide à la fonction employeur,
- prévoir un suivi périodique de l'association après la création de l'emploi.

- **Les perspectives de collaboration :**

- valoriser ou créer les synergies entre les acteurs locaux intervenant dans l'accompagnement des associations,
- créer les conditions d'une réflexion nationale sur le thème de l'accompagnement à la professionnalisation du secteur association sportif.



### 3 – Une approche interfédérale du développement territorial



- **Un contexte :**

- l'accompagnement de 10 fédérations à la déclinaison territoriale de leur projet politique,
- le déploiement de la démarche DFE (Développement-Formation-Emploi) de la F.F. Handball,

- **2 objectifs :**

- élaborer des démarches et des outils de collaboration territoriale entre les fédérations utilisatrices de gymnase,
- positionner les relais territoriaux du CNOSF comme des facilitateurs de projets collectifs interdisciplinaires.

- **Une démarche :**

- 2 régions d'expérimentation (Bourgogne et Centre),
- 4 fédérations impliquées (F.F. Handball, F.F. Volley-ball, F.F. Basket-ball, F.F. Badminton)
- un prestataire (en cours de sélection).



<http://cnar-sport.franceolympique.com>

Myriam ANTOINE – [myriamantoine@cnosf.org](mailto:myriamantoine@cnosf.org)

Dobrina PERRODY – [dobrinaperrody@cnosf.org](mailto:dobrinaperrody@cnosf.org)



Union européenne  
Fonds social européen