



**Accompagnement DLA régional de la ligue d'Aquitaine de handball et des comités départementaux de handball
Comité d'appui du 29 avril 2009
Restitution des avis**

Participants :

Conseil Régional, Rémy Léonard
Agefos, Laurent Mambrun
Uniformation, Erwan Léaustic
CRESS Aquitaine, Soizic Lenoir
Fédération Française de Handball, Bruno Roland
Comité départemental de Gironde, Didier Bizord
Ligue d'Aquitaine de Handball, Jean Claude Hebras
Ligue d'Aquitaine de Handball, Aurélie Métral
CNAR Sport, Myriam Antoine
DLA 24, Jean Marchand
DLA 33, Erwan Whitechurch
DLA 64, Cathy Fischer
C2RA, Aurélie Mallard

Rappel du rôle du comité d'appui : Le comité d'appui du DLA est une instance technique qui a pour but d'enrichir le diagnostic et le plan d'accompagnement des structures associatives.

Recueil des Avis

Structures	Emplois	Accompagnement proposé	Avis-Remarques par structures (en violet)
Comité départemental 24	Mise à disposition d'un cadre technique fédéral salarié de la ligue pour les CD 24, 40 et 47	Etude de faisabilité pour la création d'un poste de technicien pour appui technique aux petits clubs ruraux sur le volet technique Accompagnement collectif Régional	Un accompagnement DLA d'avril à juin 2009, pour l'étude de faisabilité de création d'un post de technicien. L'association souhaite également être accompagnée sur : - une analyse objective de l'association aujourd'hui (fonctionnement, animation, missions, etc...) - une étude de faisabilité du projet de recrutement. Le comité d'appui suggère aussi une réflexion et une analyse des pratiques en terme de méthodologie de communication avec les clubs.
Ligue de Handball	8 Emplois 8 CDI Dont 1 PSE, 2 CAE, Dont 2 mises à disposition DRDJS 8 ETP	Mise en place d'une gestion analytique des activités Accompagnement collectif Régional	La Ligue souhaite être accompagnée sur la définition et l'analyse des clés de répartition des grands pôles d'activités. Elle souhaite élaborer, à partir de l'outillage nécessaire, une gestion analytique de l'activité. Pérennisation du poste de CAE (chargée de développement) grâce à l'obtention d'un Plan Sport Emploi (12000 € /an pendant 4 an, renouvelable sur évaluation). Emplois crée à l'origine dans le cadre des dispositions relatives aux STAPS. Utilité sociale des Emplois STAPS en Zone Urbaine Sensible (ZUS) évaluée par le CNDS, renouvellement sur résultat de l'évaluation. 75 postes STAPS consolidés par la ligue. 1 CAE à pérenniser en 2013 Locaux : La Ligue et le Comité 33 ont repris ensemble une SCI, avec la mise en place d'un véritable accueil pour les clubs. La ligue souhaite bénéficier d'un accompagnement individuel consacré à la recherche de partenariat privé en dernière phase individuelle. Le comité d'appui propose 3 jours, au lieu de 2.
Comité Départemental 33	6 Emplois Dont 5 CDI et 1 CDD 5,5 ETP	Réflexion et structuration de l'offre de service (organisation territoriale)	Réflexion et structuration de l'offre de service (organisation territoriale) : Le comité souhaite être accompagner sur la structuration de son organisation territoriale actuelle, afin de mettre en place une analyse approfondie des besoins des clubs.

		Accompagnement collectif régional	Nombre de jour d'accompagnement collectif important par rapport aux besoins réels de cette structure. Le comité de Gironde a 6 emplois. En comparaison avec les autres comités, ce n'est pas le même niveau de gestion d'activités et relations avec les clubs. De façon générale, attention à ne pas mettre en marge certains comités en raison de leurs différents niveaux de structuration.
Comité Départemental 40	Mise à disposition d'un cadre technique fédéral salarié de la ligue pour les CD 24, 40 et 47	Communication Comité départemental/ clubs Accompagnement collectif Régional	Le comité de handball souhaite participer à l'accompagnement régional, en portant un regard spécifique sur la communication qu'il met en œuvre à destination des clubs du territoire landais. Le comité d'appui estime qu'il est important de vérifier la méthodologie de communication entre le comité départemental et les clubs, afin de construire une réelle synergie. Travail sur la communication à intégrer dès le démarrage, au moment de la première phase (journée par département)
Comité Départemental 47	Mise à disposition d'un cadre technique fédéral salarié de la ligue pour les CD 24, 40 et 47	Accompagnement Régional (Phase 2 et 3 seulement)	Pas de diagnostic validé à ce jour. Le comité de handball du Lot et Garonne pourra être intégré à l'étape 2 et l'étape 3. La ligue prendra contact avec le comité pour les encourager à entrer dans l'étape 3 en 2010, laquelle constitue l'aboutissement de toute la réflexion collective menée en 2009.
Comité Départemental 64	5 salariés dont 4 ETP répartis de la façon suivante : - 4 CDI temps plein (3 conseillers techniques + 1 administrative) - 1 contrat d'apprentissage	Accompagnement collectif Régional	Le comité de handball 64 a souhaité être accompagné sur la mise en place d'une gestion analytique, afin de valider poste par poste les dépenses nécessaires à affecter sur la mise en œuvre de la démarche DFE (coût, temps mais aussi compétences) Ce choix a été étendu au niveau régional à toutes les structures Ligue et Comités en phase 3. Le comité départemental n'a pas encore validé l'accompagnement.

Remarques générales sur l'ensemble de l'accompagnement DLA :

Au sujet du contenu :

Au vue des remarques faites sur le nombre de jour important que cet accompagnement régional représente, le comité d'appui rappelle cependant la nécessité pour la ligue et le comité de se donner le temps de formation avant d'entrer dans la deuxième phase de professionnalisation de leurs clubs.

Le comité d'appui propose toutefois :

- de donner au cahier des charges de la souplesse pour que le prestataire puisse réguler le rythme et la répartition entre l'intervention sur site et son travail hors site
- permettre au prestataire et aux structures bénéficiaires de définir ensemble le calendrier dès le premier jour d'accompagnement (phase1)
- la ligue de hand devra s'assurer qu'il n'y a pas de démobilitation de la part des comités départementaux au cours des différentes phases de l'accompagnement.
- De façon générale, le prestataire devra faire attention à ne pas laisser certains comités de mettre en marge de la dynamique en raison de leurs différents niveaux de structuration. L'homogénéité organisationnelle des structures sera l'une des difficultés principales pour le prestataire. Le comité d'appui rappelle néanmoins que les différents niveaux de structuration peuvent conduire vers un enrichissement mutuel des comités confrontés à leurs différences et spécificités.

Au sujet des ressources mobilisées

L'accompagnement sera conduit par un seul prestataire (avec si nécessaire mobilisation de ressources diverses au sein du même cabinet)

Au sujet du phasage 2009/2010

Les deux premières phases – repérage des besoins et co-construction du projet territorial auront lieu en 2009.

- première phase, de juin à septembre 2009
- deuxième phase d'octobre à novembre 2009

La dernière phase – construction de l'offre de service – aura lieu en 2010. Elle devra prendre fin en juin 2010.

Le comité d'appui propose la mise en place d'une restitution régionale suite à l'étape de repérage des besoins. (date à caler)

Prochaines étapes :

Mai 2009

- le C2RA apporte les modifications au tableau de synthèse de l'accompagnement régional
- validation par les DLA et la ligue de handball
- validation par les comités départementaux
- sélection de prestataires
- élaboration du cahier des charges et envoi au prestataires sélectionnés
- choix du prestataire

Juin 2009

- Choix du prestataire
- Démarrage de l'accompagnement

Annexe : la liste des membres du comité d'appui

Composition du comité d'appui constitué par le C2RA et DLA dans le cadre de l'accompagnement DLA de la ligue et des comités de handball de l'Aquitaine	
Organisme	Interlocuteur
Conseil Général 24	Philippe SAID
Conseil Général 33	Laurent Gaumet
Conseil Général 33	Tony Trijoulet
Conseil Général 40	Renaud Vauthier
Conseil Général 40	Philippe Courtesseyre
Conseil général 47	Jérôme Millet
Conseil Général 64	Claude Laban
DRDJS Aquitaine	Philippe Gasnier
Conseil Régional d'Aquitaine	Rémi Léonard
CRESS Aquitaine	Soizic Lenoir
CRESS Aquitaine/ C2RA	Aurélie Mallard
CROS	Michel Appriou
CNAR sport	Myriam Antoine
Fédération de Handball	Bruno Roland
Référent Comités départementaux	Claude Bizord
Ligue de Handball d'Aquitaine	Jean-Claude Hébras
Ligue de Handball d'Aquitaine	Aurélie Métral
Uniforamation	Mylène Couturier
Agefos	Lydie Thiebault
DLA 24	Jean marchand
DLA 33	Erwan Whitechurch
DLA 40	Bernadette Sallenave
DLA 47	Sophie Bruneau
DLA 64	Cathy Fischer
DLA 64 – SPE	Jean Massoué

